

Vorlage an den Gemeinderat

Organisationsuntersuchung in der Kernverwaltung; Auftragsvergabe

Teilnehmer: TL Martin Bächler

I. Sachvortrag

- Die letzte vollumfängliche Neuorganisation der Stadtverwaltung Neuenburg am Rhein liegt bereits 12 Jahre zurück. Damals wurden zwei Fachbereiche und die Stabsstelle des Bürgermeisters neu geschaffen. Das Organigramm wurde neu aufgestellt, die veraltete Ämterstruktur wurde nachweislich erfolgreich abgeschafft.

Im Jahr 2022 wurde die Struktur erneut, aber nur teilweise, geprüft und optimiert. Es wurden schrittweise strukturelle Anpassungen vorgenommen. Dies waren zum Beispiel die Trennung des Teams Technische Dienste in Team Tiefbau und Team Hochbau, oder auch die Neuordnung des Personenstandswesens zum Team Soziales, Bürgerbüro, Standesamt, Wahlen und Gesundheit.

Mit rund 305 Mitarbeiter*innen sind Themenfelder wie zum Beispiel Personalentwicklung, demografischer Wandel und Fachkräftemangel alltägliche Problemstellungen, mit denen sich die Stadt Neuenburg am Rhein beschäftigen muss.

Mit dem Amtsantritt von Herrn Bürgermeister Fondy-Langela wurden diese Punkte angesprochen. Deshalb hat sich die Verwaltung dazu entschieden, mit einem neuen Dienstleister keine komplette Neuorganisation durchzuführen, aber die Aufgabenzuordnungen überprüfen zu lassen, um die bestehenden Strukturen falls nötig nochmals punktuell zu optimieren und anzupassen.

- Dazu wurden fünf Dienstleister angeschrieben und um Vorstellung des Unternehmens gebeten. Drei Firmen haben freie Kapazitäten und konnten ein Angebot abgeben.

Die Verwaltung hat alle drei Angebote anhand folgender Kriterien geprüft:

- Angebotspreis Organisationsuntersuchung zzgl. Nebenkosten
- Angebotspreis Stellenbewertungen
- Vorstellung des Unternehmens im persönlichen Gespräch bzw. per Videocall
- Größe des zuständigen Projektteams und deren Fachkompetenzen
- Beginn und Dauer der Untersuchung
- Referenzen anderer Kommunen
- Erstellung von Arbeitshilfen für die Verwaltung
- Kommunikation vor Ort oder Online

Nach Abwägung dieser Punkte spricht sich die Verwaltung für die Firma IMAKA mit Sitz in Leonberg aus. Bei einer geschätzten Dauer der Untersuchung von ca. 6 Monaten beläuft sich die Angebotssumme auf brutto 66.759,00 Euro (ohne Fahrtkosten). Hinzu kommen notwendige Stellenbewertungen.

Neben der Organisationsuntersuchung der Kernverwaltung ist auch eine Untersuchung des Betriebshofs geplant. Ein entsprechendes Angebot der Firma IMAKA liegt vor. Bei der Beauftragung beider Untersuchungen wird ein Nachlass i.H.v. 5% auf die Projektkosten gewährt.

Für eine Organisationsuntersuchung der Kernverwaltung wurden im Haushalt 2024 100.000 Euro eingestellt (KS 11110001 / 44310300).

II. Beschlussantrag

Der Gemeinderat wird gebeten, der Vergabe der Organisationsuntersuchung an die Firma IMAKA zum Angebotspreis von brutto 66.759,00 Euro zzgl. Fahrtkosten und notwendiger Stellenbewertungen zuzustimmen.

18.03.2024 / Selz, Simone